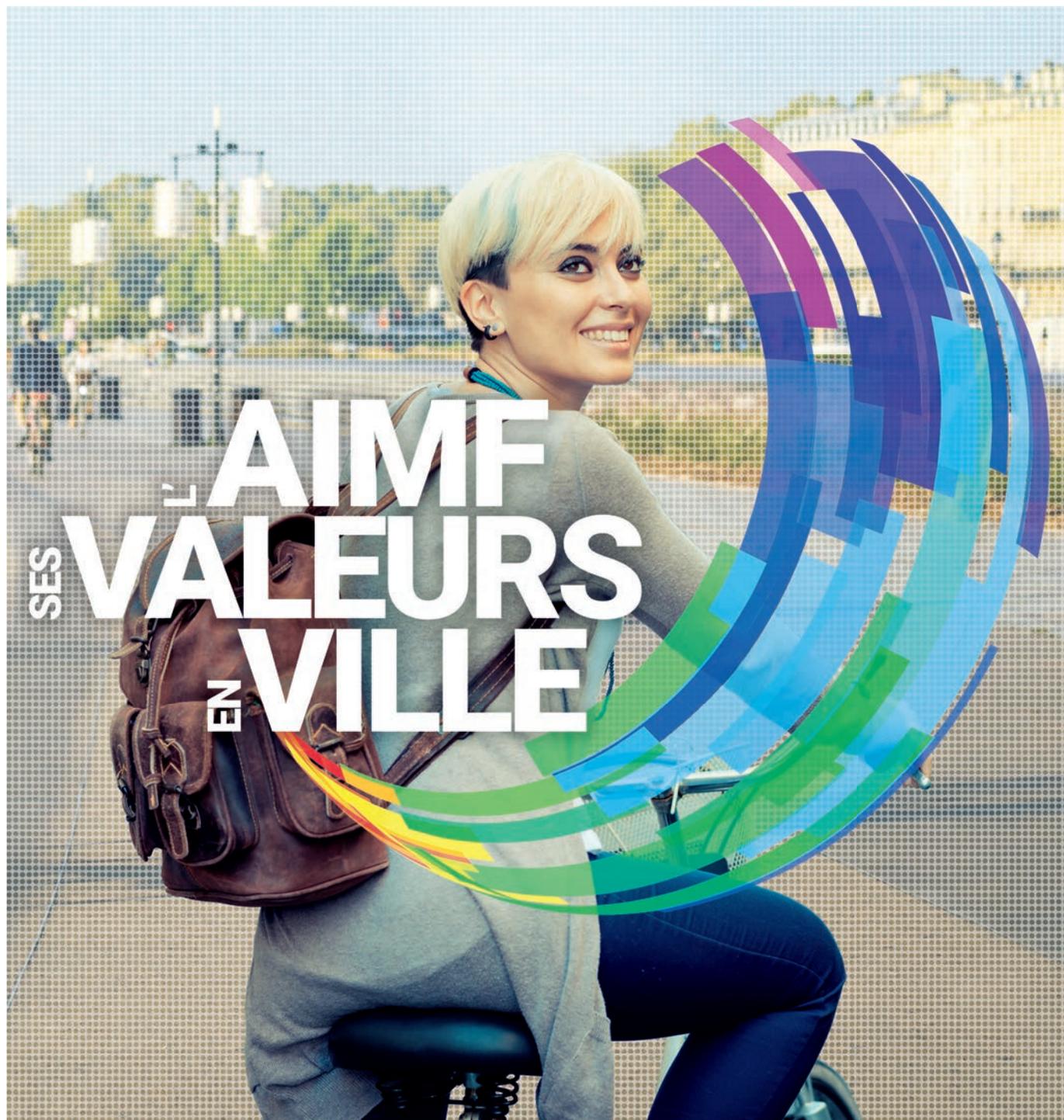


aimf

HORS SÉRIE

# Le Bilan 2018

Association Internationale des Maires Francophones



SES  
L'AIMF  
VALEURS  
EN VILLE

Raisonnance



# MOMENTS CLÉS 2018

5/7  
fév.  
**Nouakchott**

Conférence internationale des Villes du Grand Maghreb



28 fév./  
2 mars  
**Dakar**

Atelier de la Commission Développement durable

7  
mai  
**Bobo-Dioulasso**



Lancement du projet de renforcement de la planification familiale #ISSV

sept.

Lancement du MOOC « Les clés de la ville »

11/12  
oct.



L'AIMF porte la voix des Maires auprès des Chefs d'État et de gouvernement



5/7  
nov.  
**Lille**

38<sup>e</sup> Congrès de l'AIMF  
Adoption de la Programmation stratégique 2019-2023

13/14  
déc.  
**Saint-Denis**

Assemblée générale de l'Association des Villes et Communes de l'Océan Indien

5/8  
mars  
**Dakar**

Voyage d'étude des villes engagées dans l'#ISSV - Assainissement



11  
mai  
**Phnom Penh**

Signature d'une Convention globale de partenariat Phnom Penh / AIMF pour l'aménagement et les services urbains

6/7  
août  
**Kigali**

Rencontre internationale des Maires sur « Sport et sortie de crise »



MMES LES MAIRES DE TUNIS ET DE KIGALI

22/23  
fév.  
**Ouagadougou**

Réunion annuelle des Groupes de plaidoyer de l'AIMF



Élection de Louise Mushikiwabo, Secrétaire générale de la Francophonie



Robert Beugré Mambé, Gouverneur d'Abidjan, nouveau Secrétaire général de l'AIMF

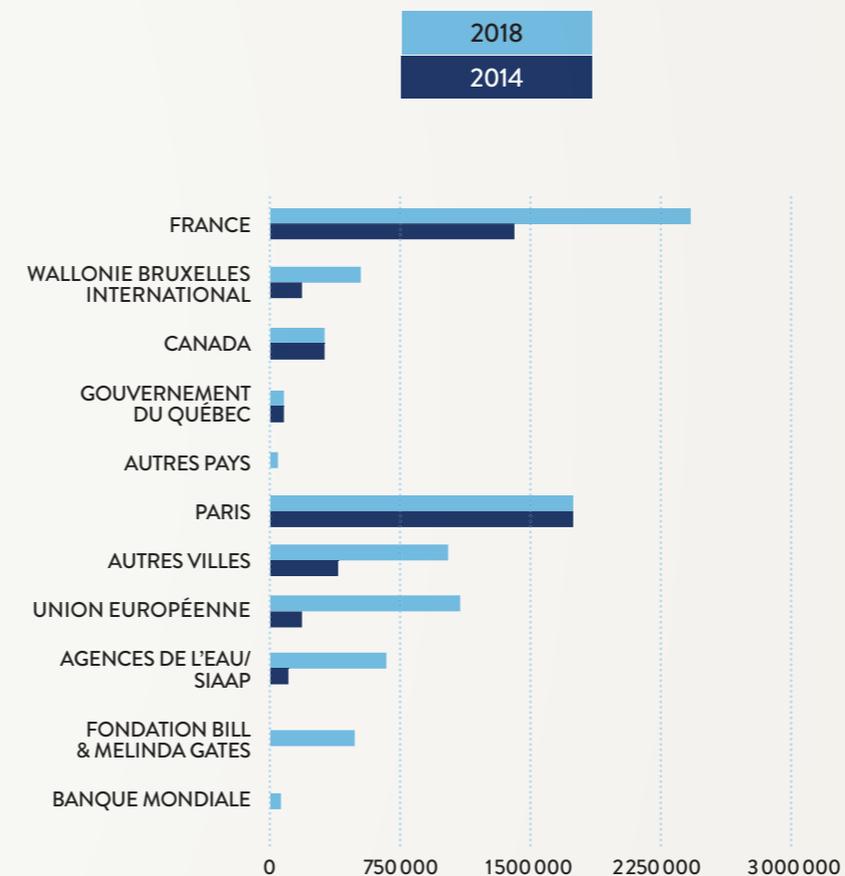
# PROJETS SOUTENUS

## EN 2018

Appui aux réseaux régionaux de villes	Afrique centrale (AVCAC), Asie, Plateforme des Grands Lacs (PALPGL), Association des Villes du Grand Maghreb, Océan Indien (AVCOI)
Initiative patrimoine urbain et développement durable en Asie du sud-est	Phnom Penh et Siem Reap (Cambodge), Vientiane et Luang Prabang (Laos), Hué, Ho Chi Minh Ville et Hanoi (Vietnam)
Programmes d'appui aux associations faitières d'autorités locales	ANCB (Association Nationale des Communes du Bénin), ARDCI (Association des Régions et des Districts de Côte d'Ivoire), NCL (Ligue nationale des Conseils locaux du Cambodge) et NACPC (Association nationale des Conseils Provinciaux et de la Capitale du Cambodge), ANCLD (Association Nationale de Collectivités Locales de Djibouti), ANCG (Association Nationale des Communes de Guinée)
Programmes d'adressage et modernisation de la gestion financière des autorités locales	Brazzaville et Dolisie (Congo), Douala et Yaoundé (Cameroun), Libreville (Gabon), GI-Mono (Groupement intercommunal du Mono au Bénin)
Équipements et aménagements urbains (Hôtel de ville, voirie, marché...)	ANCB (Association Nationale des Communes du Bénin), Abomey (Bénin), Gitega (Burundi), Goma (RDCongo), Grand Bassam (Côte d'Ivoire), Hué (Vietnam), Tahoua (Niger)
Équipements et projets culturels et sportifs	Abidjan-Yopougon (Côte d'Ivoire), Byblos (Liban), Dakar (Sénégal), Erevan (Arménie), Kananga (RDC), Port-Louis (Maurice), Tbilissi (Géorgie)
Équipements et projets dans le domaine de l'éducation	Tunis (Tunisie), Lokossa (Bénin), Domoni (Comores)
Équipements et projets dans le domaine de la santé	Kaolack (Sénégal), Libreville (Gabon)
Projets de soutien aux politiques locales de planification familiale	Abidjan (Côte d'Ivoire), Antananarivo (Madagascar), Bobo-Dioulasso (Burkina Faso), Kigali (Rwanda)
Amélioration de l'accès à l'eau et à l'assainissement	Abidjan-Brofodoumé (Côte d'Ivoire), Dapaong (Togo), Grand Casablanca (Maroc), Nouakchott et Rosso (Mauritanie), Vientiane (Laos)
Appui à la gestion des déchets au niveau local	Aného (Togo), Bamako (Mali), Kédougou (Sénégal), Ouahigouya (Burkina Faso), Parakou (Bénin)
Structuration des filières de gestion des boues de vidange Assainissement non collectif	Dschang (Cameroun), Mahajanga (Madagascar), Phnom Penh et Siem Reap (Cambodge), Yaoundé (Cameroun), Vientiane (Laos)
Développement économique	Dakar (Sénégal), Garoua II (Cameroun), Tamatave (Madagascar)
Transition et lutte contre le changement climatique	REFELA-Cam (Réseau des femmes élues locales du Cameroun), Lubumbashi (RDCongo)

**10 MILLIONS D'EUROS INVESTIS EN 2018**  
DONT 7 MILLIONS DANS DES PROJETS LOCAUX, AU BÉNÉFICE DIRECT DES POPULATIONS ET 2 MILLIONS DANS LES PLAIDOYERS ET LES RÉUNIONS INTERNATIONALES

### Ressources de l'AIMF



### Extraits de l'évaluation externe à mi-parcours du Partenariat stratégique AIMF - Union européenne

AOÛT 2018

L'examen des résultats obtenus aux niveaux national, sous-régional et mondial à la fin de la période de référence (janvier 2015 - décembre 2018) montre que, jusqu'à présent, le réseau AIMF a mis en œuvre de manière efficace et très efficace les activités liées à son Partenariat stratégique avec l'Union européenne.

Au total, la valeur ajoutée du réseau et du savoir-faire de l'AIMF représente un excellent investissement pour la Commission Européenne par rapport aux autres formes de mise en œuvre de projets. Le Partenariat stratégique offre une situation gagnant-gagnant aux deux partenaires.

# VILLES FRANCOPHONES résolument multiculturelles

Congrès 2018  
des Maires francophones



M. GRÉGOIRE JUNOD, SYNDIC DE LAUSANNE,  
PRÉSIDENT DE L'UNION MONDIALE DES VILLES OLYMPIQUES

## Porter les valeurs du sport en ville

Vecteur de valeurs humaines empruntées de respect, de fair-play, d'excellence, d'effort, le sport a une dimension universelle qui doit être portée dans et par les villes. L'AIMF a placé cette thématique au cœur de son Congrès 2018.

«  
La lutte contre  
les discriminations  
doit importer partout.

MANUEL PICAUD,  
CO-PRÉSIDENT DES GAY GAMES,  
CONGRÈS 2018 DE L'AIMF

## Femmes Francophones 2019

FÉLICITÉ RWEMARIKA,  
FONDATRICE D'AKWOS  
ET AZZA BESBES, ESCRIMEUSE



Deux figures du sport, en Tunisie et au Rwanda, qui par leur action individuelle et collective permettent aux femmes d'être mieux reconnues pour leur rôle dans le développement des territoires.

«  
Le vivre-ensemble dans une ville est un processus dynamique que tous les acteurs mettent en place pour favoriser l'inclusion et le sentiment d'appartenance à différentes échelles. Faire la promotion du vivre-ensemble, c'est reconnaître toutes les formes de diversité, lutter contre la discrimination et faciliter la cohabitation harmonieuse. Les différents acteurs du milieu travaillent en concertation pour faciliter l'émergence des valeurs communes qui contribuent à la cohésion sociale.

DÉFINITION FORMULÉE PAR LE GROUPE TECHNIQUE DE LA COMMISSION PERMANENTE VIVRE-ENSEMBLE DE L'AIMF RÉUNI À GENÈVE.



Abidjan - Yopougon

Une Maison des jeunes  
et des savoirs pour  
encourager le dialogue

L'histoire et le patrimoine des villes  
sont des vecteurs de partage

Conservation et valorisation  
du site fondateur d'Erevan :  
la citadelle d'Erébouni

La valorisation du site d'Erébouni, construit il y a 2800 ans, facilite l'accès des populations à l'histoire de leur ville et renforce l'attractivité touristique du territoire. L'AIMF et la ville de Genève appuient ce projet piloté par la Municipalité d'Erevan et mené en partenariat avec le Musée d'Erébouni, les Universités d'architecture d'Erevan, de Lyon et l'ONG CRAterre.

Byblos : une Maison  
du tourisme pour valoriser  
l'histoire de la ville

La valorisation de l'héritage patrimonial majeur de Byblos est au cœur de la stratégie municipale de développement. En cohérence avec la coopération décentralisée de Byblos, le financement de l'AIMF a permis la rénovation et l'équipement de la Maison du tourisme, et la mise en place d'une médiation auprès des habitants et des visiteurs.

Pour répondre au défi de la gestion pacifique de la diversité sur son territoire, la Commune de Yopougon (Abidjan) mise sur la culture. L'AIMF y appuie l'élargissement et la programmation de la Médiathèque Niangon qui offre un espace de dialogue et de mobilisation citoyenne.

Des politiques locales en faveur  
du vivre-ensemble

La Commission permanente Vivre-ensemble présidée par Montréal, en lien avec le Laboratoire de recherche sur les relations interculturelles de l'Université de Montréal, a publié en octobre 2018 une étude qui fait ressortir les solutions concrètes pour favoriser le vivre-ensemble à l'échelle locale.

1<sup>È</sup> RÉUNION DU GROUPE  
TECHNIQUE DE LA COMMISSION  
VIVRE-ENSEMBLE, GENÈVE,  
SEPTEMBRE 2018



Raisonnement n°11

Avec la promotion  
des territoires,  
écrire ensemble  
un nouveau récit  
de la Francophonie

[www.aimf.asso.fr/-Raisonnement-.html](http://www.aimf.asso.fr/-Raisonnement-.html)

# VILLES FRANCOPHONES

## points d'appui du multilatéralisme

“  
Face aux menaces qui pèsent sur le multilatéralisme,  
nous avons construit avec les réseaux internationaux  
de Maires un multilatéralisme qui, lui, n'est pas fragilisé.

ANNE HIDALGO, FORUM DES AMÉRIQUES 2018

“  
La coopération entre l'Union du Maghreb arabe et le Réseau des Villes Maghrébines renforcera l'approche participative entre les États, les collectivités locales, et leurs citoyens. Elle développera les bases d'une décentralisation efficace et efficace qui répond aux aspirations de nos concitoyens.

SEM TAÏEB BACCOUCHE,  
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE L'UMA,  
À LA PRÉSIDENTE DU RÉSEAU  
DES VILLES MAGHRÉBINES

## Quand la coopération sous-régionale des villes consolide celle des États

Les villes ont un rôle majeur à jouer pour asseoir et dynamiser les rapprochements sous-régionaux voulus par les États. Avec l'appui de l'Union européenne, l'AIMF a engagé depuis plusieurs années un programme d'envergure pour la mise en place de plateformes sous-régionales d'autorités locales.

Le dialogue multi-acteurs pour la sortie de crise dans les Grands Lacs, porté par la PALPGL, a été présenté et cité en exemple au Forum des Partenariats organisé par la Commission européenne en juin 2018.



Conférence internationale des villes du Grand Maghreb à Nouakchott, février 2018

“  
La CEMAC entend bâtir ce pont entre la CEMAC des gouvernants et la CEMAC des peuples grâce aux autorités locales.  
M. Simon Djembi Mouely, Représentant de la CEMAC à Libreville,  
Conférence des Maires et Responsables des Capitales et Métropoles d'Afrique centrale.



Inauguration du siège de l'Association des Villes et Communes de l'Océan Indien, décembre 2018



Réunion du Réseau des villes d'Asie du Sud-Est, Hué

## Grands Lacs

### Nourrir la paix par l'action locale

Depuis 2012, l'AIMF s'est mobilisée aux côtés des autorités locales des pays des Grands Lacs pour soutenir la mise en place d'un dialogue, puis d'une Plateforme formelle autour de laquelle se retrouvent les Maires, désireux de contribuer à une paix durable dans la région. La reconnaissance officielle de cette plateforme par les États est désormais engagée, marquant leur soutien à cette initiative des autorités locales.



2<sup>e</sup> ÉDITION DE LA CARAVANE DU VIVRE-ENSEMBLE, QUI RASSEMBLE LES POPULATIONS DU LAC KIVU AUTOUR D'ACTIVITÉS FESTIVES ET SPORTIVES

### Des équipements publics pour soutenir le développement économique autour du lac Kivu

Pêcherie moderne  
de Goma (RDC)

Cofinancement Goma - AIMF  
Wallonie Bruxelles International

Marché de Kabazaki  
à Gitega (Burundi)

Cofinancement Gitega - AIMF  
Agence de l'eau Rhin Meuse

Champ-école de Rubavu  
(Rwanda)

Cofinancement Rubavu - AIMF  
Wallonie Bruxelles International

## Pour une union dynamique du national et du local en Francophonie

Opérateur de la Francophonie, l'AIMF travaille à renforcer la prise en compte des autorités locales par les États et gouvernements francophones réunis au sein de l'Organisation Internationale de la Francophonie. La Déclaration du XVII<sup>e</sup> Sommet

tenu à Erevan en octobre 2018 a marqué leur engagement à soutenir les autorités locales pour la mise en œuvre des ODD (article 39) et à approfondir les initiatives visant à faciliter l'accès direct des collectivités territoriales à la finance climat (Article 50).

### Lettre ouverte des gouvernements locaux et régionaux aux leaders du G7

Les réseaux mondiaux de gouvernements locaux et régionaux, dont l'AIMF, ont adressé aux leaders du G7 réunis à Charlevoix (Québec) en juin 2018 une lettre ouverte rappelant le rôle crucial de l'échelon local face aux défis globaux, et la nécessité d'un dialogue renforcé entre les différents échelons de gouvernement.

# VILLES FRANCOPHONES engagées pour le dialogue multi-niveau

Des diagnostics partagés  
pour rapprocher les points de vue

Depuis 2015, dans le cadre de son partenariat stratégique avec l'Union européenne, l'AIMF travaille à rapprocher les acteurs de la décentralisation. Cette démarche a permis d'aboutir à des évolutions concrètes en matière législative, réglementaire, mais aussi de faire changer les pratiques des parties prenantes vers toujours plus de concertation. ■

## Réunion annuelle des Groupes de plaidoyer Ouagadougou, février 2018

Moment fort de 2018, la réunion annuelle des Groupes de plaidoyer de l'AIMF a rassemblé 180 participants sur le thème « Bâtir des coalitions au service du développement local ». Aux côtés des Maires étaient présents M. le Premier Ministre du Burkina Faso, plusieurs Ministres, des Parlementaires, les Représentants de la Commission européenne, ainsi que des journalistes engagés pour la décentralisation. ■



M. ARMAND ROLAND BÉOUIDÉ, MAIRE DE OUAGADOUGOU

Le rapprochement et la bienveillance  
entre autorités nationales, élus locaux, parlementaires,  
experts et journalistes sont clés pour lever les obstacles  
et renforcer les décentralisations.

## Les associations faitières au cœur du dialogue national

Les associations nationales d'autorités locales sont un échelon essentiel du dialogue entre les villes et les autres acteurs de la décentralisation. L'AIMF, avec l'appui de l'Union européenne, soutient les activités et le développement de plusieurs d'entre elles. ■

BÉNIN - CAMBODGE - CÔTE D'IVOIRE - DJIBOUTI - GUINÉE



## Réussir les stratégies nationales pour la localisation des ODD

Études sur la mise en œuvre des stratégies nationales de localisation des ODD ont été réalisées au Bénin, au Burkina Faso, au Cameroun, en Côte d'Ivoire, en Guinée et au Sénégal par les associations faitières, dans le cadre du Partenariat stratégique AIMF-Union européenne. Leurs recommandations ont été transmises au Forum Politique de Haut Niveau, organe en charge du suivi de la mise en œuvre des ODD, pour sa réunion 2018. ■



PROJET D'APPUI AUX AUTORITÉS  
LOCALES DE DJIBOUTI

# VILLES FRANCOPHONES pour gouverner en complémentarité

Les réseaux des femmes,  
partenaires des autorités locales

En 2018, l'AIMF a poursuivi son appui aux réseaux de femmes, notamment au Réseau des Femmes Elues Locales d'Afrique (REFELA) et au Réseau des Femmes Leaders du Maghreb (RFLM). Avec le soutien de la ville de Namur, ce dernier a été officiellement enregistré devant notaire le 27 juin 2018.



PARTICIPATION DES RÉSEAUX DE FEMMES  
AUX JOURNÉES EUROPÉENNES DU DÉVELOPPEMENT (BRUXELLES, 5/6 JUIN)

## L'initiative Francophonie au féminin a 10 ans !

Pilotée par la Commission Genre que préside Bordeaux, cette initiative développe la formation des femmes entrepreneures pour une meilleure insertion socio-économique locale.



## Les clés de la ville, le MOOC de la gouvernance locale francophone

Sans être des techniciens de la ville, les Maires doivent décider, arbitrer, veiller aux équilibres politiques et sociaux. Ce MOOC est un outil à leur service et leur permet de s'appuyer sur la richesse des pratiques de gouvernance locale menées dans tout l'espace francophone.

[www.aimf.asso.fr/mooc](http://www.aimf.asso.fr/mooc)

## Mobiliser les Universités

En partenariat avec l'APERAU (Association pour l'enseignement et la recherche en aménagement urbain), avec le CNAM (Conservatoire National des Arts et Métiers) et plus récemment avec l'École urbaine de Sciences Po Paris, l'AIMF rapproche élus locaux et travail universitaire sur la ville. À cela s'ajoutent les partenariats noués avec les universités, et notamment l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar, dans la mise en œuvre concrète des projets.

## L'ESS est un acteur clé du développement socio-économique des territoires

La Commission Villes innovantes présidée par Nantes a tenu sa rencontre 2018 sur les solutions concrètes pour soutenir le développement de l'Économie Sociale et Solidaire à l'échelon local. Un travail qui sera poursuivi en 2019.



Raisonnement n°10

## Gouvernance et complémentarités : le vrai visage de la confiance

[www.aimf.asso.fr/-Raisonnement-.html](http://www.aimf.asso.fr/-Raisonnement-.html)

# VILLES FRANCOPHONES pour une coopération décentralisée renforcée

## Fédérer les partenaires pour l'assainissement des villes en forte croissance

Les filières de gestion des boues de vidange sont une réponse adaptée aux enjeux d'assainissement des villes en forte croissance, et portent des dynamiques écologiques et économiques vertueuses. L'AIMF soutient les villes engagées dans cette démarche à travers

l'#ISSV – Initiative pour la Santé et la Salubrité en Ville – lancée avec la fondation Bill et Melinda Gates, initiative qui vient renforcer l'action conduite avec ses partenaires de coopération décentralisée (SIAAP, Agences de l'Eau, Dép. des Hauts de Seine).

### VILLES ENGAGÉES

VIENTIANE – PHNOM PENH – DSCHANG – YAOUNDÉ  
HUÉ – MAHAJANGA – SIEM REAP



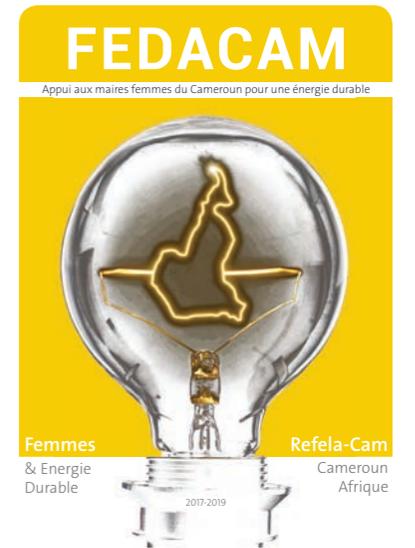
LA STATION DE TRAITEMENT PAR FILTRES PLANTÉS DE VIENTIANE



DÉCEMBRE 2018. EN PHASE D'ÉTUDE POUR LA MISE EN PLACE D'UNE FILIÈRE LOCALE, UNE DÉLÉGATION DE LA VILLE ET DE LA PROVINCE DE SIEM REAP (CAMBODGE) A ÉTÉ REÇUE À VIENTIANE (LAOS) POUR UNE VISITE SUR CE SITE PILOTE.

## Le programme Femmes et Énergie durable au Cameroun à mi-parcours

Initié en 2017 par le Réseau des Femmes élues locales du Cameroun et l'AIMF, le programme FEDACAM permet d'améliorer l'accès à l'énergie et l'alimentation électrique des équipements publics dans 8 villes du pays grâce à l'énergie solaire. Il est mené avec l'appui du FEICOM, de l'ADEME et de la Fondation Véolia Environnement.



### Casablanca

## Améliorer l'accès à l'eau et à l'assainissement dans la commune de Bouskoura

Dans le cadre de l'Initiative Nationale pour le Développement Urbain, l'AIMF suscite la mise en synergie des autorités locales partenaires de la Commune urbaine de Casablanca pour un programme d'accès à l'eau et à l'assainissement dans la commune de Bouskoura, mis en œuvre avec Lydec, délégataire de la distribution d'eau et d'électricité du Grand Casablanca. S'appuyant sur un financement initial de l'AIMF, l'Agence de l'eau Adour-Garonne et les deux principales villes du bassin, Bordeaux et Toulouse, toutes deux en coopération avec Casablanca, sont engagées dans cette démarche.

EN PLUS DE SES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ENGAGÉS  
POUR LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE (VOIR P.2), L'AIMF MOBILISE TOUJOURS PLUS D'ACTEURS AUTOUR DES PROJETS DE VILLES



# VILLES FRANCOPHONES pour une coopération décentralisée renforcée

Depuis 20 ans, l'AIMF accompagne l'autonomisation financière des autorités locales

L'AIMF a développé, depuis 2000, une démarche intégrée pour renforcer l'autonomie financière des collectivités locales. En s'appuyant sur l'adressage de la ville et sur la modernisation des services financiers à travers le logiciel SIM\_ba, les ressources financières des municipalités ont été améliorées de 20 à 30% en moyenne. Des ressources supplémentaires qui permettent de mieux faire face aux dépenses de fonctionnement et d'investissement, dans un contexte de forte croissance urbaine. Cette

modernisation contribue également à améliorer la transparence dans la gestion financière, et donc à renforcer la relation de confiance avec les citoyens autant qu'avec les partenaires techniques et financiers. L'efficacité de SIM\_ba à l'échelle des communes est aujourd'hui reconnue. Cette solution est désormais sollicitée par les administrations nationales, à qui l'AIMF a remis les sources du logiciel pour les rendre plus autonomes, notamment au Cameroun, aux Comores et bientôt en République Centrafricaine. ■



CLÔTURE OFFICIELLE DU PROJET DE MODERNISATION DES FINANCES DE N'DJAMÉNA PAR M. NEVEN MIMICA, COMMISSAIRE EUROPÉEN AU DÉVELOPPEMENT, 7 AVRIL 2017.

## En 2018

Achèvement du projet d'adressage de Libreville cofinancé par l'AIMF et l'Union européenne

Poursuite du projet d'adressage de Yaoundé

Mise en œuvre d'une nouvelle version de SIM\_ba à Brazzaville

Informatisation des services financiers et comptables de la mairie de Dolisie et formation du personnel

Accompagnement de la Communauté urbaine de Douala pour la mise en œuvre du Budget-programme

Lancement de la mise en œuvre de SIM\_ba au Ministère des Finances et du Budget de Centrafrique, sur financement de la Banque mondiale.



MARS 2018 - LE RENFORCEMENT DES RESSOURCES PROPRES DE DOUALA PORTÉ EN EXEMPLE AU FORUM POLITIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT PAR LE DÉLÉGUÉ DU GOUVERNEMENT AUPRÈS DE LA CU DE DOUALA, FRITZ NTONÉ NTONÉ.

## Douala Innover pour financer les équipements urbains

Pour mobiliser les ressources financières nécessaires à la réalisation de son programme d'investissement, la Communauté Urbaine de Douala a mis en place une Société d'Économie Mixte locale de gestion patrimoniale. Ce dispositif permettra d'impliquer le secteur privé et la société civile autour de la construction d'infrastructures essentielles au développement économique de la métropole : marchés de Bonamoussadi et de New Deido, forêt urbaine, Parc des expositions... L'AIMF a apporté l'expertise nécessaire à la constitution de cette SEM. ■

## Climat

### La Convention des Maires en Francophonie

La Commission Développement durable présidée par Lausanne s'est réunie à Dakar en février 2018. Plusieurs villes membres sont signataires de la Convention des Maires pour l'Afrique Sub-Saharienne, récemment lancée. Cette rencontre était l'occasion d'échanger leurs expériences avec les villes signataires des Conventions Europe et Maghreb. ■

## Mobiliser des ressources propres pour pérenniser les services intercommunaux du Gi-Mono

Au Bénin, l'AIMF soutient la modernisation des outils fiscaux du Groupement intercommunal du Mono qui permettra d'augmenter le rendement des impôts locaux à base foncière. L'objectif : avoir les moyens d'assumer financièrement la gestion des déchets dont il a la responsabilité sur le département. L'appui de l'AIMF s'inscrit dans le cadre de la coopération décentralisée Gi-Mono (Bénin) / Département des Yvelines (France). ■



L'ASSOCIATION INTERNATIONALE  
DES MAIRES FRANCOPHONES,  
CE SONT

307 MEMBRES

— DANS —

52

PAYS

REPRÉSENTANT  
PLUS DE

130

millions

D'HABITANTS

[www.aimf.asso.fr](http://www.aimf.asso.fr) |  |  |  | AIMFrancophones

AIMF | 9 Rue des Halles 75001 Paris - France | Téléphone : (+33) 1 44 88 22 88

