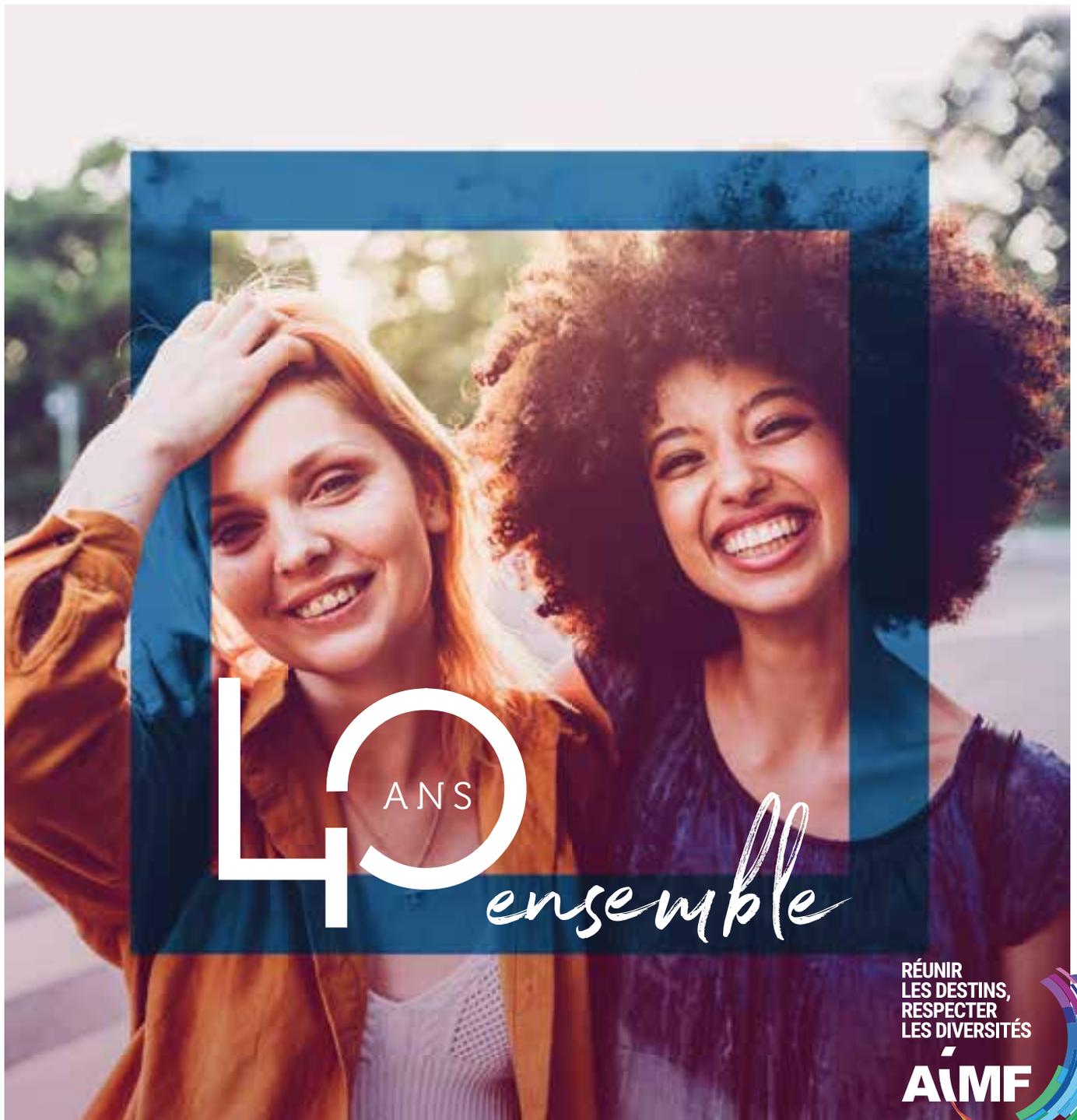


Raisonnance

HORS SÉRIE

# Le Bilan 2019

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES MAIRES FRANCOPHONES



40 ANS

*ensemble*

RÉUNIR  
LES DESTINS,  
RESPECTER  
LES DIVERSITÉS

AïMF



# SOMMAIRE

— 4 —

**MOMENTS CLÉS  
2019**

— 6 —

*ensemble*  
**NOUS FAISONS DE LA VILLE  
UN LIEU DES POSSIBLES**

— 8 —

*ensemble*  
**NOUS FAISONS LE CHOIX  
DU MULTICULTURALISME**

— 12 —

*ensemble*  
**NOUS CONSTRUISONS  
UNE GOUVERNANCE LOCALE  
POUR DEMAIN**

— 14 —

*ensemble*  
**NOUS PORTONS UNE  
SOLIDARITÉ CONCRÈTE  
POUR LES POPULATIONS**



La ville, sa gouvernance, les dynamiques qui la traversent, sont l'expression d'une multiplicité d'acteurs animés par des logiques qui leur sont propres. Il appartient aux Maires de les mettre en cohérence, de construire et de nourrir une vision qui rassemble. Ici réside leur engagement, de plus en plus risqué à l'heure du repli sur soi, des tensions identitaires, écologiques, économiques.

En s'appuyant sur la solidarité entre les territoires, les Maires francophones portent cette ambition à l'international. À travers l'AIMF, ils construisent chaque année un programme de coopération et d'investissement qui fait société. Ils traduisent leurs valeurs en actions très concrètes. Pour construire des villes multiculturelles, qui voient dans la diversité une richesse et une source de résilience.

Pour accompagner les potentialités de chacun dans un contexte sociétal qui change toujours plus vite : la ville doit s'adapter à ces nouvelles réalités et faciliter les projets individuels et collectifs qui se mettent au service du mieux Vivre-ensemble. Pour anticiper et répondre à la complexité grandissante du monde urbain par une gouvernance responsable, qui protège les habitants.

Dans un monde de plus en plus interdépendant et où le local prend une part majeure dans la résolution des problèmes, la coopération internationale entre les villes est déterminante. Depuis 40 ans, l'AIMF est un espace de construction du sens collectif donné à cette coopération, en même temps qu'un outil opérationnel efficace et reconnu. ■

# MOMENTS CLÉS 2019



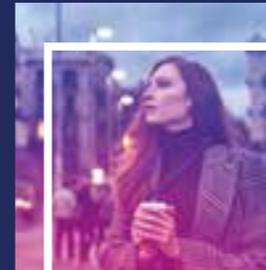
MARS

#Sport et #Ville :  
lancement  
du site internet  
[www.sportetville.org](http://www.sportetville.org)

Résilience :  
apprendre  
de Kigali  
Réunion du Bureau  
de l'AIMF pour s'associer  
aux commémorations  
du génocide des Tutsi  
au Rwanda.



JUIN



AOÛT

Commission  
Vivre-ensemble :  
2<sup>e</sup> Sommet des Maires  
organisé avec Montréal



OCTOBRE

Maires du Sahel  
et du Maghreb pour  
le Vivre-ensemble  
Les maires s'engagent  
à travers la Déclaration  
de Tunis



DÉCEMBRE

Phnom Penh,  
40 ans après  
Congrès annuel  
de l'AIMF pour s'associer  
aux commémorations  
de la libération  
de Phnom Penh



FÉVRIER

Rencontre de  
la Commission  
Villes innovantes  
sur l'ESS  
Nantes

Jour  
anniversaire  
de la création  
de l'AIMF,  
en 1979  
Canada-Québec



1<sup>ER</sup> MAI



JUIN

L'AIMF adopte  
la Déclaration  
des Droits  
de l'Humanité

Lancement du projet  
pilote Planning  
familial et réunion  
du Comité de pilotage  
international #ISSV  
Abidjan



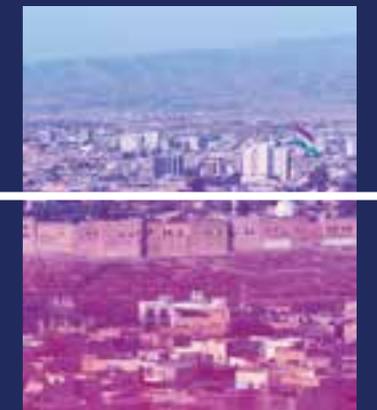
SEPTEMBRE

Restitution des  
plaidoyers des autorités  
locales au Parlement  
du Cameroun  
Yaoundé



NOVEMBRE

Villes et Data.  
Mise en place d'un groupe  
de travail et adoption  
d'une feuille de route



DÉCEMBRE

Pour la première  
fois, une ville du  
Kurdistan, Erbil,  
adhère à l'AIMF

# ensemble

## NOUS FAISONS DE LA VILLE UN LIEU DES POSSIBLES

Les programmes de l'AIMF traduisent des choix de développement déterminés deux fois par an au niveau du Bureau. Ils correspondent à la réalisation d'objectifs de développement durable, localisés dans un territoire et dans le temps.

Leur ambition est de garantir l'égalité des droits et des chances, afin de rendre les populations pleinement actrices de leur existence.

Mais, faire société demande plus que des projets de terrain. Des exigences nouvelles se font sentir, en solidarité, en responsabilité, en créativité. Elles reposent sur plus de respect mutuel, pour une ville ouverte à toutes et à tous. Des plaidoyers sont nécessaires, certaines conditions sont essentielles pour faciliter une participation au service de la prise de responsabilité et de l'autonomie.

**M. Maxime Prévot**, Bourgmestre de Namur,  
Membre du Bureau de l'AIMF



### FEMMES FRANCOPHONES 2019, ENGAGÉES POUR LE CLIMAT

Avec son ONG Cercle.DEV, la Nigérienne Maïmou WALI mobilise les jeunes de part et d'autre de la frontière du Niger avec le Burkina Faso autour du combat pour l'environnement. À Montréal, la Canadienne Andréanne LAURIN, a créé l'Épicerie LOCO pour une économie circulaire. L'AIMF leur a décerné le Prix de la Femme Francophone 2019.

### CAMEROUN SOUTENIR LES FEMMES QUI DÉVELOPPENT DES ACTIVITÉS GÉNÉRATRICES DE REVENUS

Dans un contexte marqué par un taux de pauvreté élevé et une situation sécuritaire dégradée, la commune de Garoua 2 mise avec succès sur l'autonomisation des femmes et le renforcement de leur contribution au développement économique local. Depuis 2016, l'AIMF soutient le programme AFEC, qui a reçu en 2019 le 1<sup>er</sup> prix FEICOM / ONU Habitat. Né d'un vaste processus participatif, ce programme touche plus de 8 000 femmes regroupées dans 267 associations d'épargne et de crédit. En plus de l'accompagnement apporté aux femmes, ces regroupements ont déjà permis d'épargner plus de 760 000 euros : 90 % sont redistribués aux membres sous forme de crédit permettant de développer leur activité. La part restante a été investie en fonds de solidarité, venant conforter la valeur culturelle et sociale de ces regroupements féminins.



### ACCÉDER AU PLANNING FAMILIAL, C'EST MAÎTRISER SON AVENIR

En partenariat avec la Fondation Bill & Melinda Gates et la Mairie de Paris, l'AIMF soutient le renforcement des politiques municipales d'accès au planning familial.

#### 5 VILLES ET ASSOCIATIONS PILOTES

- Abidjan
- Antananarivo
- Bobo-Dioulasso
- Association Nationale des Communes du Bénin
- Union des Communes du Togo

### LGBTQI+ POUR DES VILLES INCLUSIVES

Les villes ont des armes pour lutter efficacement contre toutes les discriminations notamment celles subies par les communautés LGBTQI+. L'étude réalisée en 2019 par l'AIMF et l'école urbaine de Sciences Po a apporté des exemples de solutions mises en œuvre à Beyrouth, Phnom Penh, Ouagadougou ou Mexico.

En 2019, l'AIMF a également appuyé le Prix LGBTQI+ de la Ville de Paris qui a distingué 3 associations : Orizon (prix français), Transgenre Burkina (prix francophone) et Red Comunitaria Trans Bogotá en Colombie (prix international).



# ensemble

## NOUS FAISONS LE CHOIX DU MULTICULTURALISME



Non, le multiculturalisme n'est pas la source de nos problèmes de société. C'est la mauvaise gestion de cette question qui en est la cause. Nos villes sont, de fait, multiculturelles, en raison des migrations intérieures et extérieures qui les traversent. Reconnaître la richesse de cette diversité, encourager les interactions et la connaissance de l'autre, là sont les solutions pour construire notre Vivre-ensemble.

L'AIMF, à travers ses programmes d'action concrets, entend donner sens à ce que pourrait être un espace public multiculturel, lieu d'apprentissage de l'altérité tant par sa dimension matérielle que par sa volonté de reconnaissance et de libération de l'individu.

**M. Mambé Beugré Robert**, Gouverneur du District d'Abidjan, Secrétaire général de l'AIMF



### KIGALI, PHNOM PENH LEÇONS DE RÉSILIENCE



2019 a été marquée par la commémoration du 25<sup>e</sup> anniversaire du génocide des Tutsi du Rwanda et par celle du 40<sup>e</sup> anniversaire de la fin du régime Khmer rouge au Cambodge. Les deux réunions institutionnelles de l'AIMF, celle du Bureau à Kigali et celle de l'Assemblée générale à Phnom Penh, ont mis en lumière la formidable capacité de résilience de ces deux capitales. Au cœur de ces reconstructions, le dialogue.

### DÉCLARATION DE TUNIS LES VILLES DU SAHEL ET DU MAGHREB ENGAGÉES POUR CONSTRUIRE LA PAIX

Les 14 et 15 octobre 2019, les Maires et représentants des villes du Maghreb et du Sahel venus d'Algérie, du Burkina Faso, de Libye, du Maroc, du Mali, de Mauritanie, du Niger, du Tchad et de Tunisie, se sont retrouvés à Tunis. La jeunesse a été placée au centre de leurs engagements réciproques pour construire, aux côtés des États, la paix dans la sous-région.

### LE SPORT, FERMENT DU VIVRE-ENSEMBLE

Par les valeurs qu'il véhicule et les occasions de rencontre qu'il suscite, le sport est un vecteur très fort de Vivre-ensemble. Afin de valoriser les pratiques des villes en matière de promotion du sport, le site [www.sportetville.org](http://www.sportetville.org) a été lancé en mars 2019. L'AIMF mobilise également des financements pour soutenir les programmes des villes en la matière : à Praia, à Phnom Penh, à Dakar.



Raisonnement n°12

## Le fait religieux à l'heure de la gouvernance urbaine durable

Le rire est l'arme de l'ouverture et du dialogue.  
 Merci au caricaturiste Lotfi Ben Sassi  
 qui croque pour l'AIMF le Vivre-ensemble  
 à l'échelle locale.



Ouvrons l'œil sur ce qui nous diffère, sans indifférence.  
 Déférons aux vertus de nos différences. Différons nos différends.  
 La monde n'en sera que différent.

Lotfi Ben Sassi, caricaturiste tunisien



# ensemble

## NOUS CONSTRUISONS UNE GOUVERNANCE LOCALE POUR DEMAIN



Notre rôle ne se limite pas à fournir une prestation de services à des habitants consommateurs. Pour faire ville ensemble, nous devons développer une gouvernance plurielle, forte de sa dimension citoyenne, ancrée dans la préoccupation d'un accès de tous à la liberté, à l'éducation, à la culture, à la santé. Nous devons aussi anticiper pour prévenir les attentes et les risques de demain. Pour cela, nous devons disposer d'informations fiables afin de fournir à la diversité des usagers des services de qualité, tout en optimisant des ressources limitées. La donnée, la Data, est pour cela précieuse. Mais elle doit être traitée avec des principes de responsabilité et de transparence pour n'être ni intrusive, ni un moyen de contrôle de la vie privée. Et il appartient aux Maires de veiller à protéger les citoyens contre ce risque à l'échelle locale. Comme il appartient à l'AIMF de plaider en faveur des Maires en danger en raison des risques économiques, sociaux politiques et sécuritaires qu'ils affrontent au quotidien.

Mme Soham El Wardini, Maire de Dakar, Vice-Présidente de l'AIMF



Un guide pratique à consulter  
en ligne sur [www.aimf.asso.fr](http://www.aimf.asso.fr)

## DATA : VALORISER LES RESSOURCES ET MAÎTRISER LES RISQUES

La gestion, la protection et la valorisation des données urbaines, dont la production est exponentielle, est un enjeu majeur. Pour renforcer leur coopération sur la gouvernance de ces data, les Maires francophones ont adopté une feuille de route qui constituera la base d'un programme d'action mis en œuvre à partir de 2020 avec l'appui de l'Union européenne.



### LES CLÉS DE LA VILLE

« Villes et développement économique »,  
« La ville et son environnement », « Finances  
et démocratie », 3 thématiques du MOOC  
développé par l'AIMF sont désormais en ligne !

[www.aimf.asso.fr/MOOC](http://www.aimf.asso.fr/MOOC)

## DANGER ET PRÉCARITÉ DE LA FONCTION DE MAIRE

Partout dans le monde, les Maires, de plus en plus, subissent les risques liés à l'exercice de leurs fonctions, qu'ils paient parfois de leur vie. Alors qu'un Observatoire international des Maires en danger est en cours de constitution à l'initiative de réseaux d'avocats et d'ONG, l'Assemblée générale réunie le 4 décembre a validé la proposition du Bureau d'associer l'AIMF à cette future association.

### AU CAMEROUN, CONTRIBUER AU PROCESSUS DE DÉCENTRALISATION

C'est au Cameroun que le programme de plaidoyer engagé depuis 2015 par l'AIMF avec l'appui de l'Union européenne est à ce jour le plus abouti. Il s'inscrit en effet dans le contexte d'une coopération très large avec les communes camerounaises, qui touche à tous les domaines d'intervention des autorités locales. Un travail au long cours, qui a pris tout son sens avec l'adoption au Parlement camerounais, le 16 décembre 2019, du projet de loi portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées.

## QUELLE PLACE POUR LA NORME DANS LES VILLES ?

La normalisation, grille de référence commune, impacte les villes qui doivent être mieux associées à l'élaboration des normes qui les concernent directement. Un travail de plaidoyer a été engagé avec les instances nationales et internationales. L'objectif ? Des normes adaptées aux réalités locales, qui constituent une boussole efficace pour l'action des Maires dans des domaines clés comme la ville durable ou la transparence.

ensemble

## NOUS PORTONS UNE SOLIDARITÉ CONCRÈTE POUR LES POPULATIONS



La solidarité entre les villes est bien à l'origine de la création de l'AIMF il y a 40 ans. Le Fonds de coopération, alimenté par les villes pour les villes, mis en place en 1990, n'a toujours pas d'équivalent. Et au fil des ans, l'AIMF a su capitaliser à partir de cet outil pour rassembler autour des villes un vaste tour de table de partenaires et de bailleurs.

Son modèle si particulier de coopération permet de soutenir des programmes qui s'inscrivent dans le temps long afin de renforcer l'expertise territoriale, de la porter à international et de développer des stratégies qui s'inscrivent dans l'histoire des partenariats.

**Mme Fatimetou Abdel Malick**, Présidente du Conseil régional de Nouakchott, Membre du Bureau de l'AIMF

### NOUAKCHOTT

## UNE COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE EN COHÉRENCE POUR AMÉLIORER L'ACCÈS À L'EAU ET L'ASSAINISSEMENT

Dans la continuité de leur coopération décentralisée, Nouakchott et Lausanne ont mobilisé l'AIMF pour donner plus d'ampleur au Projet Communautaire d'Accès à l'Eau et l'Assainissement (PCA EA), auquel s'associe également la Région Île-de-France. La phase 2 du PCA EA, débutée en 2019, permettra d'améliorer l'accès à l'eau et à l'assainissement de 30 000 habitants des communes de Riyadh et de renforcer la maîtrise d'ouvrage communale.



### VIENTIANE, PHNOM PENH, SIEM REAP, HUÉ

## LES VILLES ASIATIQUES EN POINTE SUR L'ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF

Depuis 2013 et le lancement de la première filière de gestion des boues de vidange à Vientiane, les villes asiatiques membres de l'AIMF ont engagé la mise en œuvre de cette solution. L'AIMF soutient leurs projets et mobilise à leurs côtés des partenaires internationaux toujours plus nombreux : SIAAP, Agence de l'Eau Seine Normandie, Fondation Bill et Melinda Gates.

### PROMOUVOIR L'ENTREPRENEURIAT : MONTRÉAL, DAKAR ET TUNIS ENGAGENT UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE

Les experts de la Ville de Montréal et de l'École des Entrepreneurs du Québec (EEQ) ont été reçus au cours du mois de septembre 2019 à Tunis, puis à Dakar. L'objectif : mettre la coopération internationale des villes au service de la structuration des services et des acteurs du territoire pour renforcer leur développement entrepreneurial. Une dynamique appuyée par l'AIMF.



## 8.5 MILLIONS D'EUROS INVESTIS DANS PLUS DE 70 PROJETS DE VILLE



### ACCÈS À L'EAU ET À L'ASSAINISSEMENT

- Abidjan-Brofodoumé (Côte d'Ivoire)
- Vientiane (Laos)
- Mahajanga (Madagascar)
- Bamako (Mali)
- Casablanca (Maroc)
- Nouakchott (Mauritanie)
- Rosso (Mauritanie)
- Dapaong (Togo)
- Aného (Togo)



### POLITIQUES LOCALES POUR LA PLANIFICATION FAMILIALE

- Bobo-Dioulasso (Burkina Faso)
- Gitega (Burundi)
- Abidjan (Côte d'Ivoire)
- Antananarivo (Madagascar)
- Kigali (Rwanda)
- Rusizi (Rwanda)
- Bénin
- Togo



### STRUCTURATION DES FILIÈRES DE GESTION DES BOUES DE VIDANGE

- Phnom Penh (Cambodge)
- Siem Reap (Cambodge)
- Yaoundé (Cameroun)
- Dschang (Cameroun)
- Kindia (Guinée)
- Vientiane (Laos)
- Hué (Vietnam)



### CULTURE ET PATRIMOINE

- Erevan (Arménie)
- Abidjan-Yopougon (Côte d'Ivoire)
- Byblos (Liban)
- Port-Louis (Maurice)
- Initiative Asie



### ÉQUIPEMENTS & AMÉNAGEMENT URBAIN

- Ouahigouya (Burkina Faso)
- Gitega (Burundi)
- Abomey (Bénin)
- ANCB (Bénin)
- Goma (RD Congo)
- Rusizi (Rwanda)



### TRANSITION ET LUTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

- REFELA-Cam (Réseau des Femmes élues locales du Cameroun)
- Ebolowa (Cameroun)
- Lubumbashi (RD Congo)



### RÉNOVATION D'ÉCOLES ET PROJETS ÉDUCATIFS

- Lokossa (Bénin)
- Banfora (Burkina Faso)
- Domoni (Comores)
- Tunis (Tunisie)



### ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

- Phnom Penh (Cambodge)
- Praia (Cap Vert)
- Dakar (Sénégal)



### PRÉPARATION AUX SITUATIONS D'URGENCE

- Phnom Penh (Cambodge)
- Yaoundé (Cameroun)



### CENTRES DE SANTÉ MUNICIPAUX

- Libreville (Gabon)
- Kaolack (Sénégal)



### APPUI À L'ENTREPRENEURIAT

- Garoua (Cameroun)
- Côte d'Ivoire (Man, Odienné, San Pedro)
- Dakar (Sénégal)



### RENFORCEMENT DES ASSOCIATIONS NATIONALES DE VILLES

- Bénin
- Cambodge
- Côte d'Ivoire
- Djibouti
- Guinée



### APPUI AUX RÉSEAUX SOUS-RÉGIONAUX DE VILLES

- Asie
- Océan Indien
- Grands Lacs
- Maghreb



### INFORMATISATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES FINANCIÈRES

- Gi-Mono (Bénin)
- Centrafrique



### PLAIDOYERS

Finances locales, Statut de l'élu et de la fonction publique locale, Services essentiels, Changement climatique, ODD, Data, Normalisation

Les actions soutenues par l'AIMF contribuent à l'atteinte des 17 Objectifs de Développement Durable et à leur appropriation par les gouvernements locaux.

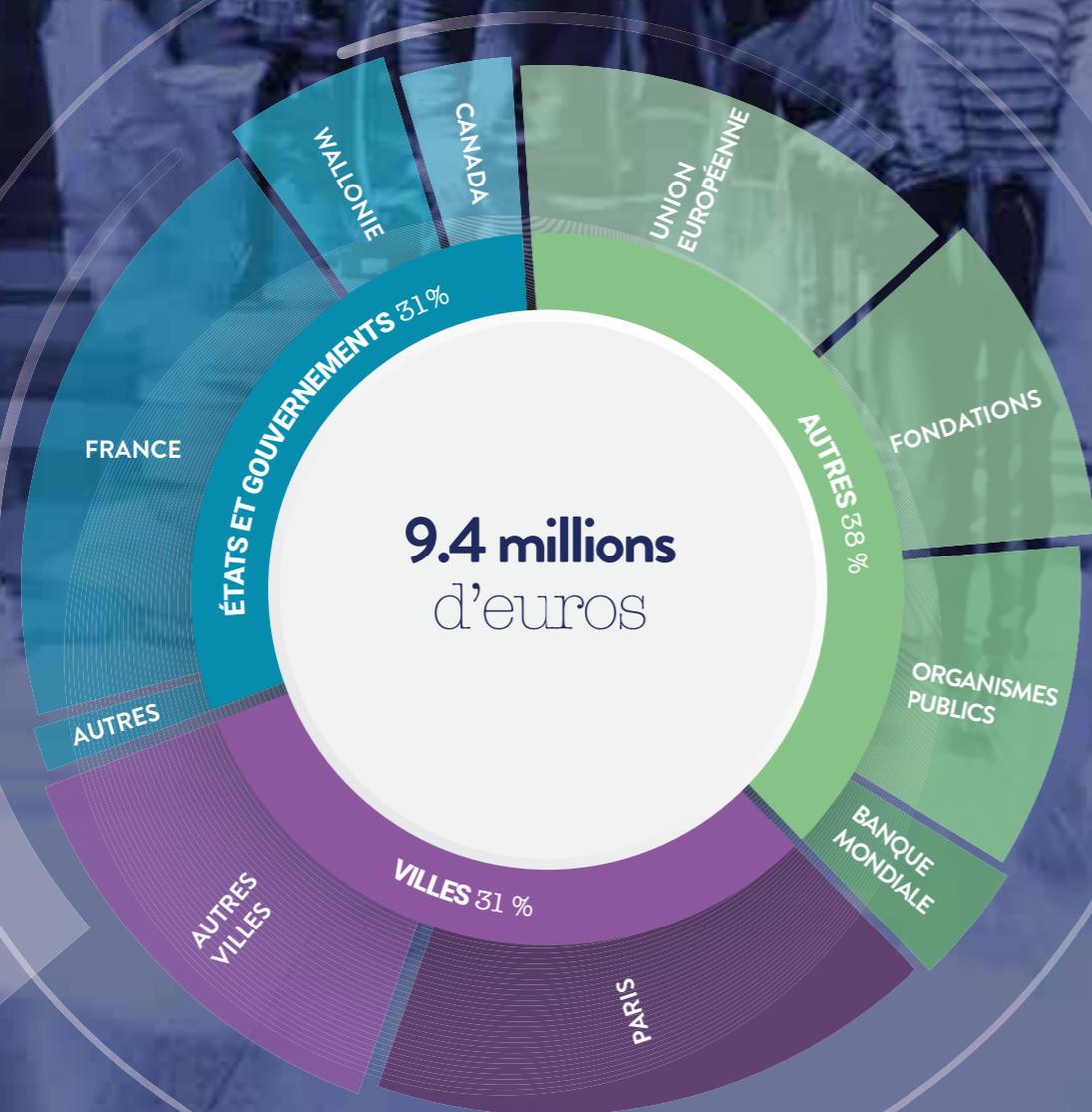


### NOS PARTENAIRES



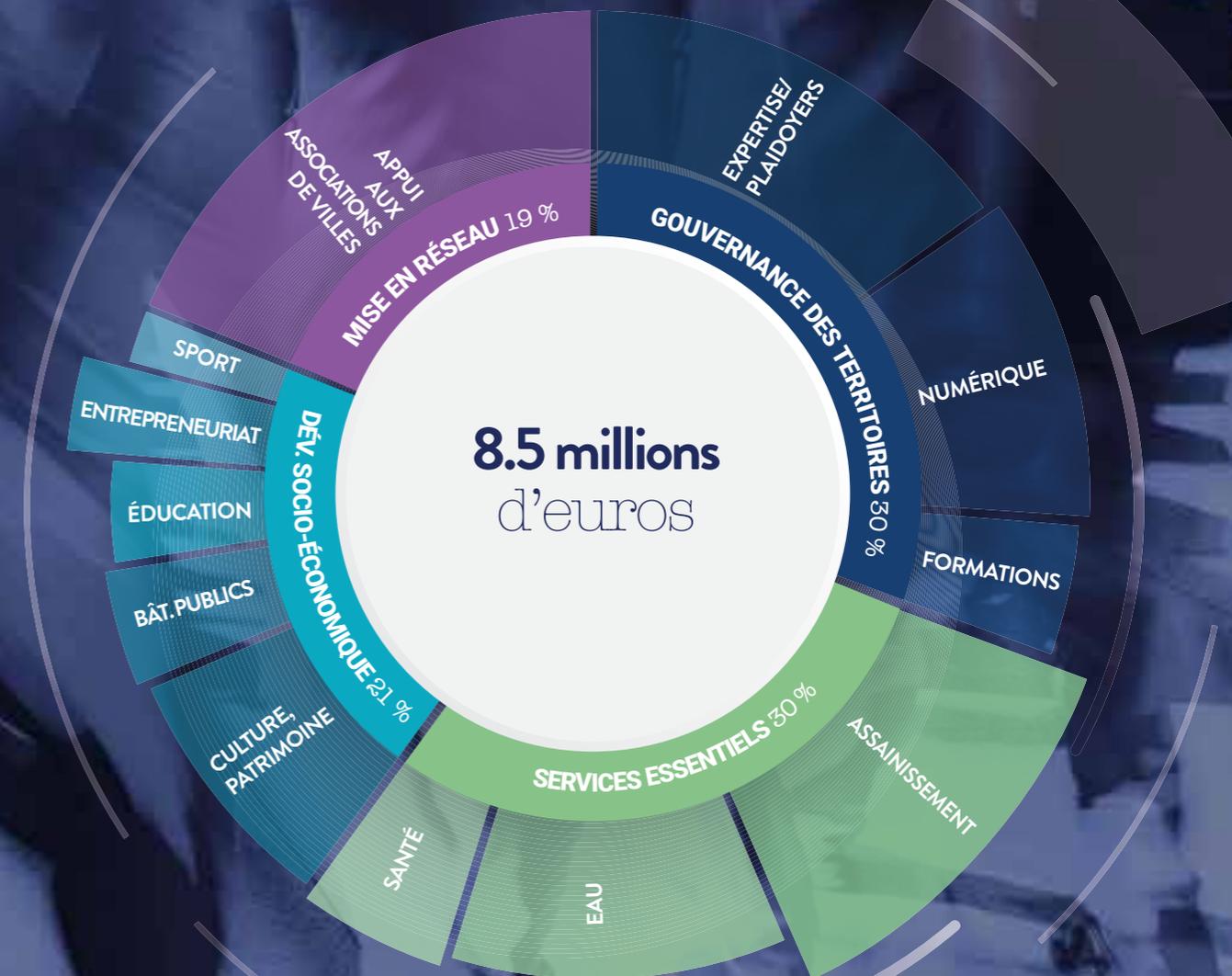
# RESSOURCES

## 2019



# INVESTISSEMENTS

## 2019





**L'ASSOCIATION INTERNATIONALE  
DES MAIRES FRANCOPHONES,  
CE SONT**

300

**VILLES ET  
ASSOCIATIONS  
DE VILLES  
ENGAGÉES**

— ISSUES DE —

54

**PAYS**

**REPRÉSENTANT  
PLUS DE**

130

millions

**D'HABITANTS**

[www.aimf.asso.fr](http://www.aimf.asso.fr) | [f](#) | [t](#) | [in](#) | AIMFrancophones

**AIMF | 9 Rue des Halles 75001 Paris - France | Téléphone : (+33) 1 44 88 22 88**

